



## КОНФЕРЕНЦІЯ З HR У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ “ОДЕСА.РІШЕЛЬЄ.ФОРУМ”

### організатори:

Національне агентство України з питань державної служби  
Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу  
Одеський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при Президентіві України

Одеса, 2019



У сучасному світі, сповненому глобальними викликами, зростає консолідуюча роль держави. Для порядку денного Уряду актуалізуються питання реформування державної служби, застосування сучасних HR технологій та підготовка лідерів нової формації, здатних вирішувати сучасні завдання по-новому.

Бізнес-середовище і громадянське суспільство висувають до державних службовців підвищені вимоги. Очікується, що держава має бути лідером змін, здатним через інновації передбачати запити та відповідати потребам суспільства.

Які глобальні та ключові HR тенденції є характерними на цей час для державного управління та приватного сектору? Які основні виклики та перспективи постануть у майбутньому перед державною службою України і країн-членів ЄС та ОЕСР? Яким повинен бути державний службовець, якими навичками та якостями він повинен володіти, щоб відповідати на виклики сучасного світу і стати провайдером реформ в Україні? Як державна служба може зробити навчання та розвиток більш привабливими для державних службовців? Як вона може зміцнити зв'язки з освітніми закладами, тренінговими організаціями? Які нові інструменти та технології існують в оцінці, навчанні та розвитку? Пошук відповідей на ці запитання будуть у центрі уваги “Одеса.Рішельє.Форуму”.

“Одеса.Рішельє.Форум” – це налагодження ефективного діалогу для пошуку спільних відповідей на сучасні виклики в державному управлінні, вироблення спільного розуміння, як посилювати потенціал та спроможність державної служби, спираючись на найкращі практики і досвід державного та приватного секторів.



## 1 Концепція

---

“Одеса.Рішельє.Форум” є ідеальною платформою для офіційного і неформального обміну досвідом, обговорення викликів і тенденцій, поширення ідей, кращих практик і досвіду у сфері управління персоналом на державній службі, HR-тенденції в приватному секторі та пошуку можливостей їх застосування у державному секторі.

Основна мета “Одеса.Рішельє.Форуму” – обмін досвідом і практикою, спрямованих на здійснення реформи державного управління та державної служби. Учасники матимуть можливість взяти активну участь в обговоренні різних шляхів реформування державної служби, сучасних HR технологій, нових інструментів у навчанні та розвитку персоналу в державних органах України та країнах-членах ЄС і ОЕСР, а також у приватному секторі.

“Одеса.Рішельє.Форум” передбачає:

- КЛЮЧОВІ ВИСТУПИ щодо глобальних HR тенденцій у державному управлінні та приватному секторі, а також щодо майбутніх викликів та перспектив для державної служби України, щоб задати тон подальших дискусій;
- ІНТЕРАКТИВНІ OXFORD STYLE ДЕБАТИ щодо HR технологій в публічному управлінні та приватному секторі, можливості їх застосування на державній службі;
- МАЙСТЕР-КЛАСИ від HR-лідерів і лідерів у сфері професійного розвитку;
- ПАНЕЛЬНІ ДИСКУСІЇ щодо брендінгу роботодавців, культури державної служби та залучення молоді та фахівців на державну службу, а також щодо впровадження інноваційних підходів до професійного розвитку та навчання на державній службі з акцентом на ключових кроках для розвитку лідерів, які творять зміни, та компетентних державних службовців, які спрямовані на створення підзвітної, відповідальної та ефективної державної служби, орієнтованої на задоволення потреб громадян та суспільства.



## 2 Запрошені учасники

---

У заході візьмуть участь понад 150 учасників, серед яких:

- представники вищого корпусу державної служби та служб управління персоналом державних органів України;
- представники програми ОЕСР/SIGMA;
- HR-експерти у сфері державної служби з окремих країн-членів ЄС та ОЕСР: Естонії, Фінляндії, Франції, Латвії, Литви, Польщі тощо;
- HR-лідери з приватного сектору;
- національні HR-експерти у сфері державної служби та з питань реформування державного управління;
- представники освітніх закладів, тренінгових організацій.



## 3 Організатори

---

“Одеса.Рішельє.Форум” організовано Національним агентством України з питань державної служби та Центром адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу за підтримки проекту ЄС “Підтримка комплексної реформи державного управління в Україні” (EU4PAR), Швейцарсько-українського проекту “Підтримка децентралізації в Україні” (DESPRO), Фонду Ганса Зайделя, ООН Жінки в Україні, програми Ради Європи “Децентралізація і реформа місцевого самоврядування в Україні” проекту “Гендерно-орієнтоване бюджетування” та інших проектів міжнародної технічної допомоги.

4

## Програма

25 вересня 2019 року

## СЕМІНАР

за участі регіональних та обласних ЦППК, ЗВО,  
що здійснюють підготовку магістрів в галузі знань  
“Публічне управління та адміністрування”,  
служб управління персоналом міністерств, інших ЦОВВ  
(за окремою програмою)

26 вересня 2019 року

09:00-09:40



Реєстрація учасників / ранкова кава

09:40-09:50

**Вітальне слово / Ключова доповідь голови НАДС**

**Костянтин ВАЩЕНКО**, Голова Національного  
агентства України з питань державної служби

09:50-11:00

**Глобальні HR тенденції у державному управлінні та приватному секторі**

Які основні HR тенденції у державному управлінні та приватному секторі?

Уроки для України. Сучасний стан та перспективи на майбутнє.

**Модератор: Ілона ШАРОВА**, Партнер і директор представництва компанії Hudson в Україні, член Комісії з питань вищого корпусу державної служби

- **Лех МАРЦІНКОВСЬКИЙ**, Старший радник програми ОЕСР/SIGMA з питань державної служби, управління персоналом та зовнішнього аудиту
- **Олена БОЙЧЕНКО**, Директор Human Capital Advisory Services компанії “Делойт” в Україні
- **Аннелі ТЕММЕС**, Почесний Генеральний директор Фінського інституту державного управління
- **Олена ДОБРОРОДНЕВА**, Директор з організаційного розвитку UFuture Investment Group
- **Єрнар ЖАРКЕШОВ**, Директор по регіону Євразія, консалтингова компанія Whiteshield Partners, член консультативної ради Регіонального Хабу у сфері державної служби в м. Нур-Султан

11:00-11:45

- **Шруті УПАДУАЙ**, Програмна спеціалістка ООН Жінки в Україні

### Формування державної служби України у майбутньому

Модератор: **Костянтин ВАЩЕНКО**, Голова Національного агентства України з питань державної служби

- **Артем ЯНЧУК**, Державний секретар Міністерства охорони здоров'я України
- **Сергій ВЕРЛАНОВ**, Голова Державної податкової служби України
- **Ганна БУЯДЖИ**, Державний секретар Міністерства юстиції України
- **Юрій ГУСЕВ**, Голова Херсонської обласної державної адміністрації

Запитання / відповіді

11:45-12:15

Спільне фото / кава-брейк

12:15-13:15

### HR в публічному управлінні та приватному секторі Бізнес технології HR в публічному управлінні

Інтерактивні Oxford Style дебати

Модератор: **Ірина ГНУТОВА**, Начальник Управління (служби) управління персоналом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України

**ЗА**

**Сергій СОРОКА**, Член Комісії з питань вищого корпусу державної служби

**Ілона ШАРОВА**, Партнер і директор представництва компанії Hudson в Україні, член Комісії з питань вищого корпусу державної служби

**ПРОТИ**

**Володимир КУПРІЙ**, Перший заступник Голови Національного агентства України з питань державної служби

**Максим НЕМЧИНОВ**, Державний секретар Міністерства енергетики та вугільної промисловості України

**Олександр СТАРОДУБЦЕВ,**  
Консультант із  
запровадження PoClick  
(HRMIS)

**Альона СТУДЕНЕЦЬКА,** Завідувач  
відділу з питань державної служби  
та децентралізації Головного  
управління з питань регіональної  
політики та децентралізації  
Директорату з питань регіональної  
політики та децентралізації  
Офісу Президента України

13:15-14:15



Обід

14:15-15:45



**Майстер-класи від HR-лідерів / Майстер класи від лідерів у сфері професійного розвитку**

- **Наталя ГАЛУНКО,** HR директор УКРСІББАНКУ BNB Paribas
- **Агіта КАЛЬВІНА,** Директор Латвійської школи публічного управління

15:45-16:15



Кава-брейк

16:15-17:30



**Майстер-класи від HR-лідерів / Майстер класи від лідерів у сфері професійного розвитку**

- **Михайло ПРИТУЛА,** Співзасновник PeoplePartner.Ai
- **Майя ХОСІТАШВІЛІ,** Голова Департаменту соціального навчання Центру професійного навчання у сфері юстиції Грузії
- **Георгій РАЗМАДЗЕ,** В.о ректора Академії Міністерства фінансів Грузії

27 вересня 2019 року

09:00-09:30

Реєстрація учасників / ранкова кава

09:30-10:50

**Брендинг роботодавців, культура державної служби та залучення на державну службу**

Якою є стратегія залучення на державну службу найкращих та найяскравіших?

Як створити надихаючу культуру робочого місця на державній службі?

**Ключові доповіді та панельна дискусія**

**Модератор: Угіс СІКС**, Керівник проекту “Підтримка всебічної реформи державного управління в Україні” (EU4PAR)

- **Катеріна КАРДАВА**, Директор Бюро з питань державної служби Грузії
- **Аліхан БАЙМЕНОВ**, Голова Керуючого комітету Астанинського Хабу в сфері державної служби
- **Марат ДАУЄШОВ**, Заступник голови Агентства Республіки Казахстан у справах державної служби
- **Едита ШОСТАК**, Експерт Міжнародної організації з міграції
- **Геннадій КИЗИМЕНКО**, Заступник директора Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку – начальник відділу персоналу Міністерства фінансів України
- **Галина МЕЩЕРЯКОВА**, Координаторка програми ООН Жінки в Україні

10:50-11:30

Кава-брейк

11:30-13:00

**Інноваційні підходи до навчання та розвитку на державній службі**

Як державна служба може зробити навчання та розвиток більш привабливими для державних службовців?

Як державна служба може зміцнити зв'язки з освітніми закладами?

Які нові інструменти та технології існують в оцінці, навчанні та розвитку?

**Ключові доповіді та панельна дискусія**

Модератор: **Володимир КУПРІЙ**, Перший заступник Голови Національного агентства України з питань державної служби

- **Агіта КАЛЬВІНА**, Директор Латвійської школи публічного управління
- **Оксана ГАРНЕЦЬ**, Керівник Швейцарсько-українського проекту “Підтримка децентралізації в Україні” (DESPRO)
- **Аурелія ТЕПОРДЕЙ**, Директор Департаменту професійного розвитку Академії публічного управління Молдови
- **Криштоф ГВУЦ**, Директор Малопольської школи публічного управління
- **Оксана КИСЕЛЬОВА**, Керівниця проекту “Гендерно орієнтоване бюджетування”, національний експерт

13:00-14:00



Обід

14:00-14:20



Підбиття підсумків



## СПІКЕРИ

### Костянтин Ващенко



Голова Національного агентства України з питань державної служби з 2014 року, доктор політичних наук, професор, член-кореспондент Національної академії педагогічних наук України, Заслужений економіст України. Має більш ніж 20 років досвіду роботи в органах виконавчої влади.

З 2003 по 2014 рік обіймав посади: першого заступника Голови Державного комітету у справах сім'ї та молоді, Голови Державного комітету з питань регуляторної політики та підприємництва, радника Прем'єр-міністра України, заступника Міністра праці та соціальної політики, першого віце-президента Національної академії державного управління при Президентів України.

Автор понад 150 наукових праць у сфері політології та державного управління.

Нагороджений Орденем Данила Галицького.

### Володимир Купрій

Перший заступник Голови Національного агентства України з питань державної служби, кандидат наук з державного управління. Член Комісії з питань вищого корпусу державної служби (2016 - 2017).

Має досвід роботи в секторі організацій громадянського суспільства протягом 1999 - 2017 років. Експерт з питань державного управління ініціативи "Реанімаційний пакет реформ" (2015 - 2017). Має досвід роботи експертом, консультантом проектів USAID, Канадського бюро з освіти, ПРООН, Ради Європи, Координатора проектів ОБСЄ в Україні та інших.

Протягом 2010 - 2016 років викладав у Національній академії державного управління при Президентів України.

Член Американської асоціації з оцінки (AEA) та Європейської спільноти з оцінки (EES).



### Ілона Шарова



Партнер і директор представництва Hudson в Україні. Член Комісії з питань вищого корпусу державної служби з 2019 року.

Має значний досвід роботи в HR сфері у приватному секторі, зокрема в FMCG компанії Реємтсма (Imperial Тобако) та у венчурному фонді прямого інвестування Western NIS Enterprise Fund (сьогодні Horizon Capital).

Останні три роки активно брала участь у реформі державного управління. Як ключовий експерт керувала проектом технічної допомоги представництва Європейського Союзу в Україні "Підтримка впровадження концепції фахівців з питань реформ".

### Лех Марцінковський

Старший радник з питань політики програми SIGMA (ОЕСР) та координатор професійної команди з питань державної служби. Країновий координатор в Марокко, але керує горизонтальними проектами, а також заходами в Україні, Алжирі, Албанії та інших країнах.

Був зовнішнім аудитором Ради Європи в Страсбурзі.

З 2001 року працював в органах виконавчої влади Польщі, зокрема у Верховній аудиторській службі Польщі, Управлінні Прем'єр-міністра Польщі та Управлінні Президента Польщі.



## Олена Бойченко



Директор Human Capital Advisory Services компанії “Делойт” в Україні. Має більш ніж 15 років досвіду в сфері консультування з питань управління персоналом та координації проектів.

Має сертифікацію ICF (International Coach Federation) та є сертифікованим спеціалістом по інструментах трансформації корпоративної культури в Barrett Values Center.

## Анелі Теммес

Почесний Генеральний директор Фінського інституту державного управління HAUS, ліценціат з державного управління з кваліфікацією в галузі освіти дорослих.

Має 30-річний досвід роботи на керівних посадах у Фінському інституті державного управління HAUS, зокрема 9 років обіймала посаду Генерального директора HAUS.

Спеціалізується на впровадженні реформи державного сектора, управлінні змінами, сучасному керівництві, підготовці державних службовців та управлінні персоналом.

Автор низки публікацій і статей, що стосуються розвитку державного сектора і державної служби. Нагороджена трьома національними і одним Литовським орденами пошани.



## Олена Добродієва

Директор з організаційного розвитку UFuture Investment Group.

Має понад 10 років досвіду роботи бізнес-тренером. Активно співпрацює з новими бізнесами та проектами UFuture Group, є залученим викладачем Міжнародного Інституту Менеджменту (MIM), Школи малого та середнього підприємництва UFuture, міжнародних проектів та програм ПРООН і DESPRO.



## Ернар Жаркешов

Директор Whiteshield Partners, магістр публічної політики (Сінгапур), бакалавр з державної політики, урядування та управління (Великобританія).

Має близько 10 років досвіду аналізу державної політики та впровадження реформ на державній службі, урядування та управління містами, боротьби з корупцією, управління людськими ресурсами в державному секторі та державно-приватного партнерства.



## Шруті Упадуй

Програмна спеціалістка країнового офісу програми ООН Жінки в Україні з 2018 року, магістр міжнародних досліджень (Австралія) та магістра соціальної роботи (Індія).

Адвокат міжнародної гендерної рівності та прав людини з 20-річним досвідом роботи в країнах Південної Азії, Південно-Східної Азії, Близького Сходу та Австралії.

Стипендіат миру Rotary International та провідний стипендіат з глобальних змін Міжнародного інституту Коад.



---

## Артем Янчук

Державний секретар Міністерства охорони здоров'я України з 2017 року, доктор юридичних наук, Заслужений юрист України.

З 2009 по 2016 рік обіймав різні посади в органах державної влади.

Автор понад 100 наукових публікацій у сфері юриспруденції.



---

## Сергій Верланов

Голова Державної податкової служби України з 2019 року, кандидат юридичних наук.

З 2008 по 2015 рік працював у Pricewaterhouse Coopers Україна – однієї з компаній "Великої четвірки".

У 2015 - 2017 роках – співголова комітету з питань правової політики Американської торгової палати в Україні. Водночас – з 2015 по 2018 рік – партнер у юридичній фірмі Sayenko Kharenko.

Протягом 2018 - 2019 років перебував на посаді заступника Міністра фінансів України.

З 2019 року – Член Національної ради з питань антикорупційної політики.



---

## Ганна Буюджи

Державний секретар Міністерства юстиції України з 2016 року, доктор юридичних наук, Заслужений юрист України.

Має 10-річний досвід юридичної практики у приватному секторі, зокрема в ТОВ "Юридична фірма "А-Лекс", АТ КБ "Приватбанк", ЗАТ "Столична юридична група", ТОВ "Адвокатська компанія "МЛГруп" та ПАТ "Укрнафта".

Протягом 2014 - 2016 року працювала на різних керівних посадах органів виконавчої влади, зокрема Заступника Міністра юстиції України – керівника апарату, Голови Державної реєстраційної служби України та Міністра Кабінету Міністрів України.



---

## Юрій Гусев

Голова Херсонської обласної державної адміністрації з 2019 року, кандидат економічних наук, доцент, запрошений професор Військового Університету Нуева Гранада (Республіка Колумбія), доктор богословських наук.

Має значний досвід роботи на керівних посадах органів виконавчої влади, зокрема був заступником Міністра оборони України та Головою Ради реформ Міністерства оборони України.

Протягом 2017 - 2019 років – директор та радник зі зв'язків з органами державної влади корпоративного бізнесу Головного офісу Публічного акціонерного товариства комерційний банк "Приватбанк" (м. Київ).



## Ірина Гнутова

Начальник Управління (служби) управління персоналом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, MBA у сфері управління персоналом.

Має понад 10 років досвіду роботи в HR сфері у приватному секторі, зокрема в Групі компанії АЛЛО та компанії HaRizMa.

Протягом 2014 - 2015 років працювала в Адміністрації Президента України, Міністерстві аграрної політики та продовольства України. Викладач Школи публічного адміністрування (Національний університет "Кієво-Могилянська академія"). Автор та викладач програми Кадровий резерв HR.



## Сергій Сорока

Член Комісії з питань вищого корпусу державної служби з 2018 року.

Має досвід більш ніж 30 років роботи на різних посадах в державних, комунальних і приватних підприємствах і компаніях, зокрема ПП "Наша аптека", УДППЗ "Укрпошта" та ТОВ "Теплоенерго". З 2016 року по теперішній час – приватний підприємець.



## Олександр Стародубцев

Консультант із запровадження PoClick (HRMIS).

Має значний досвід роботи у сфері фондового ринку, зокрема в міжнародній фінансовій корпорації ТОВ "Брокерський дом "ОТКРИТІЄ".

Співзасновник Відкритого Університету Майдану та Громадянської Платформи "Нова Країна".

У 2015 - 2017 роках очолював Департамент регулювання публічних закупівель Міністерства економічного розвитку і торгівлі України, розробив і впровадив концепцію реформи та систему "Prozorro".



## Максим Немчинов

Державний секретар Міністерства енергетики та вугільної промисловості України з 2018 року.

Протягом 2011 - 2016 років перебував на керівних посадах Міністерства енергетики та вугільної промисловості України.

У 2016 - 2018 роках обіймав посаду комерційного директора ПП ВКФ "Алмакс" (м. Київ).



## Альона Студенецька

Завідувач відділу з питань державної служби та децентралізації Директорату з питань регіональної політики та децентралізації Офісу Президента України. Має освіту за спеціальностями: правознавство, психологія, управління суспільним розвитком.

З 2010 року по теперішній час працює в Офісі Президента України.



## Наталія Галунко

Начальник департаменту менеджменту персоналу UKRSIBBANK BNP Paribas, диплом MBA Executive Міжнародного інституту бізнесу.

Почала кар'єру у сфері менеджменту персоналу у 2001 році. Займала керівні позиції у таких комерційних структурах як: концерн BEARS Food Ingredient, SPORTMASTER, Watsons Ukraine.

Сертифікований член Society of Human Resource Management (SHRM). Автор статей у професійних виданнях, запрошений спікер програм MBA Executive Міжнародного інституту бізнесу та Global HR Pro.



## Агіта Кальвіна

Директор Латвійської школи публічного управління з 2017 року.

З 2001 року працює в міжнародному середовищі у сферах організаційного розвитку, стратегічного управління, проектів з управління змінами, а також у сфері стратегічного управління персоналом. Працює консультантом і експертом в таких сферах: стратегічне управління, управління змінами, раціоналізація бізнес-процесів, управління ефективністю (планування та оцінка), системи оплати праці та управління компетенціями в організаціях державного та приватного секторів.



## Михайло Прутула

HR експерт, № 1 Лідер думок в HR в 2019 році співзасновник PeoplePartner.Ai. 15 років працював в HR сфері в Wargaming, Preply, iDeals, Альфа-Банк. Увійшов в ТОП-10 кращих HR СНД.

З 2012 року займається онлайн навчанням, представник HRCI в СНД. Автор моделі компетенцій HR. Автор найповнішого чек-листа HR аудиту. HR персона року України і Білорусі.

Понад 100 опублікованих статей та презентацій, більш 1.5 млн переглядів статей.

Автор колонки на сайті Lifehacker.ru, автор книги "Резюме на мільйон".



## Майя Хосіташвілі

Голова Департаменту соціального навчання Центру професійного навчання у сфері юстиції Грузії.

З 2010 року працювала в Навчальному центрі юстиції Грузії.

Асистент наукового співробітника Інституту психології імені Димитрія Узнадзе, уповноважений експерт для закладів вищої освіти, запрошений лектор, сертифікований тренер та консультант.





## Георгій Размадзе

Заступник голови Академії Міністерства фінансів з 2013 року. Має понад 15 років досвіду роботи в сфері управління освітою.

З 2004 по 2013 рік очолював Лондонську школу англійської мови.

Має ступінь Cambridge Celta та ТКТ. Тренер тренерів. Консультант та тренер у галузі менеджменту та лідерства.

## Уріс Сікс

Керівник проекту ЄС “Підтримка комплексної реформи державного управління в Україні” (EU4PAR) та старший партнер CPM International в Таллінні, (Естонська Республіка).

За більш ніж 20-річний досвід модернізації державного управління та європейської інтеграції працював радником з реформи в більш ніж 10 урядах Західних Балкан та країн Європейського сусідства. Займався на державному рівні реформуванням державного управління в Латвії в період вступу країни до ЄС.



## Катерина Кардава

Директор Бюро державної служби Грузії з 2013 року, доктор юридичних наук (Грузія) та доктор юридичних наук (Німеччина).

З 2009 по 2013 року очолювала відділ правового забезпечення Юридичного департаменту Міністерства культури і охорони пам'яток Грузії.

Має значний досвід викладацької роботи, зокрема: в Академії поліції МВС Грузії, Кавказькому університеті, Університеті Грузії та Університеті східноєвропейських досліджень, а також Тбіліському державному університеті ім. Івана Джавахішвілі.



## Аліхан Байменов

Голова Керівного комітету Регіонального Хабу у сфері державної служби в м. Нур-Султан з 2014 року, державний і громадський діяч Казахстану, кандидат технічних наук.

Має понад 20 років досвіду роботи на керівних посадах органів виконавчої влади та муніципального управління, зокрема: Керівника Канцелярії Прем'єр-Міністра Республіки Казахстан, Керівника Адміністрації Президента Республіки Казахстан, Голови Комісії з питань громадянства при Президентів Республіки Казахстан, Міністра праці та соціального захисту населення Республіки Казахстан та Голови Агентства Республіки Казахстан у справах державної служби.

Автор книг і низки публікацій з питань соціального захисту, державного управління та державної служби, менеджменту, політичного і партійного будівництва.

Нагороджений медаллю “20 років незалежності Республіки Казахстан” та Орденем Парасат.



## Марат Дауешов



Заступник голови Агентства Республіки Казахстан у справах державної служби з 2019 року, кандидат економічних наук.

Має понад 20 років досвіду роботи в органах державної влади. Протягом 2011 - 2012 років обіймав посади керівника апарату Агентства Республіки Казахстан у справах державної служби та завідувача Відділу державної служби та кадрової політики Адміністрації Президента Республіки Казахстан.

Нагороджений Орденом Пошани, медаллю “За трудову відзнаку”, ювілейними медалями “10 років незалежності Республіки Казахстан”, “10 років Парламенту Республіки Казахстан”, “10 років Астані”, а також нагрудним знаком “За бездоганну службу”.

## Едита Шостак

Експерт Міжнародної організації з міграції, керівник Академії Європейських структурних та інвестиційних фондів (ESI Funds Academy).

Протягом 20 років працювала на керівних посадах в державних установах Польщі. Обіймала посаду генерального директора Міністерства внутрішніх справ і адміністрації (згодом Міністерства внутрішніх справ) та Міністерства з питань діджиталізації та адміністрування.

Виступала в якості ключового експерта в численних міжнародних проектах.



## Геннадій Кизименко



Заступник директора Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку – начальник відділу персоналу Міністерства фінансів України з 2016 року. Магістр державної служби. Має досвід роботи в підрозділах з питань управління персоналом понад 15 років.

Бере активну участь в якості члена робочих груп у процесах розбудови сучасної державної служби, розробки та впровадження інтегрованої інформаційної системи управління людськими ресурсами / HRMIS (система “PoClick”).

Нагороджений Почесною грамотою Кабінету Міністрів України.

## Галина Мещерякова

Координаторка програми ООН Жінки в Україні, проекту “Гендерна рівність у центрі реформ, миру та безпеки”, магістр міжнародного права.

Має більш ніж 15-річний досвід роботи в системі ООН, починаючи з ПРООН та МОП, щодо сприяння гендерній рівності у світі праці, економічному розширенню можливостей жінок та боротьбі з торгівлею людьми.

Приєдналася до програми ООН Жінки у 2014 році.



## Оксана Гарнець



Керівник Швейцарсько-українського проекту “Підтримка децентралізації в Україні” (DESPRO) з 2008 року, кандидат психологічних наук.

Має досвід роботи в органах місцевого самоврядування та більш ніж 25 років досвіду роботи у міжнародних проектах з такими організаціями як: ЮНЕСКО, ПРООН, Швейцарська агенція розвитку та співробітництва.

Автор більш ніж 50 наукових публікацій з питань соціальної психології, соціальних процесів розвитку громад, участі громадян у процесах прийняття рішень, сучасних форм навчання представників місцевого самоврядування.

## Аурелія Тепордей



Директор Департаменту професійного розвитку Академії публічного управління Молдови, докторант, старший викладач.

Має 20 років досвіду роботи у сфері публічного управління та державної служби, у тому числі працювала у відділі кадрової політики Державної канцелярії Республіки Молдова. Залучалась в якості тренера, експерта, консультанта та члена робочих груп міжнародних проектів та програм ПРООН, TACIS, SIPU International, USAID, Фонду Сороса – Молдова, Світового банку, GIZ.

Автор та співавтор понад 30 наукових публікацій у сфері державного управління, управління людськими ресурсами та професійного розвитку державних службовців.

## Криштоф Гвуц



Директор та доцент кафедри державного управління Малопольської школи публічного управління Краківського університету економіки, доктор освітніх наук.

Протягом багатьох років працював на різних посадах: доцента, заступника директора, декана факультету політичних наук Коледжу бізнесу Національного університету Луї в Новому Сончі.

У 2008 - 2017 роках обіймав посаду Віце-президента компанії і директора зі стратегії та розвитку “Новий Сонч Водоканал”.

Експерт та консультант у сфері розвитку міста, стратегічного управління державою, міських державних служб та економіки замкненого циклу.

## Оксана Кисельова



Керівниця проекту “Гендерно орієнтовне бюджетування”, національна експертка, кандидатка філософських наук.

Має досвід роботи в академічній сфері, міжнародних організаціях і неурядовому секторі. Більш ніж 20 років є адвокатом гендерної рівності на національному і міжнародному рівнях. Надає експертну підтримку органам державної влади у формуванні гендерної політики. Має більш ніж десятирічний досвід теоретичної і практичної роботи з питань запровадження гендерно-орієнтованого бюджетування в Україні.