



NATIONAL AGENCY OF UKRAINE ON CIVIL SERVICE  
CENTER FOR ADAPTATION OF THE CIVIL SERVICE  
TO THE STANDARDS OF THE EUROPEAN UNION  
REPRESENTATIVE OFFICE OF THE HANNS SEIDEL  
FOUNDATION IN UKRAINE

# IMPLEMENTATION OF TWINNING INSTRUMENT AND SIGMA PROGRAMME IN UKRAINE

Inna Bielobratova

Deputy Head of Projects Management Unit,  
Center for Adaptation of the Civil Service  
to the Standards of the European Union



# New Legislation



**КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ**  
**ПОСТАНОВА**

від 22 серпня 2018 р. № 663  
Київ

**Про внесення змін до Порядку ініціювання, підготовки та реалізації проектів Twinning**

Кабінет Міністрів України **постановляє:**

Внести зміни до [Порядку ініціювання, підготовки та реалізації проектів Twinning](#), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 11 жовтня 2016 р. № 700 (Офіційний вісник України, 2016 р., № 83, ст. 2733), виклавши його в редакції, що додається.

Прем'єр-міністр України

В.ГРОЙСМАН

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
постановою Кабінету Міністрів України  
від 11 жовтня 2016 р. № 700  
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України  
від 22 серпня 2018 р. № 663)

**ПОРЯДОК**  
**ініціювання, підготовки та реалізації проектів Twinning**

**Загальні питання**

1. Цей Порядок визначає процедуру ініціювання, підготовки та реалізації проектів Twinning, яка здійснюється з урахуванням Керівництва з використанням інструменту інституціональної розбудови ЄС Twinning (Twinning Manual), Фінансового регламенту ЄС, методичних рекомендацій, затверджених НАДС.

2. Дія цього Порядку поширюється на міністерства, інші центральні органи виконавчої влади, державні колегіальні органи, органи влади Автономної Республіки Крим (далі - державні органи), що формують та реалізують державну політику у відповідних сферах державного управління.

3. У цьому Порядку терміни вживаються у такому значенні:

Twinning-контракт - договір про надання технічної допомоги ЄС, що укладається у формі, визначеній Європейською Комісією, між партнером проекту Twinning та Представництвом Європейського Союзу в Україні (далі - Представництво ЄС) за погодженням з бенефіціаром проекту Twinning та Адміністративним офісом програми Twinning;

Адміністративний офіс програми Twinning (далі - Адміністративний офіс) - установа, що здійснює координацію підготовки та сприяє реалізації проектів Twinning, надає консультивативну та методичну підтримку державним органам щодо ініціювання, підготовки та реалізації проектів Twinning;

## Dynamics of Twinning Projects





## Twinning Projects Work Plan

Contract Preparation — 1

Twinning Fiche phase —  
**14**

Implementation phase — 7

Completed Twinning  
Projects—**47**



## Areas of Twinning Involvement



# Workshop on Effective Implementation and Use of Twinning and TAIEX Instruments (17 May, 2018)



# International Seminar European Benchmarks in the Civil Service Development

(07 June, 2018)



## Cooperation with SIGMA

### Activities in the Area of Baseline Measurement of Public Administration System of Ukraine

- ✓ Fact Finding Expert Mission (*19 -22 February, 2018*)
- ✓ Fact Checking Expert Missions( *25 April, 2018*)
- ✓ *Final Conference "Public Administration in Ukraine: SIGMA Report and Vision for Future Changes"* (*11 September, 2018*)



**SIGMA**  
Creating Change Together

#### Other events:

- ✓ International Seminar “European Benchmarks in the Civil Service Development” (*7 June, 2018*)
- ✓ Seminar “Costing Strategies as an Integral Part of the Strategic Planning Process” (*6 December, 2018*)



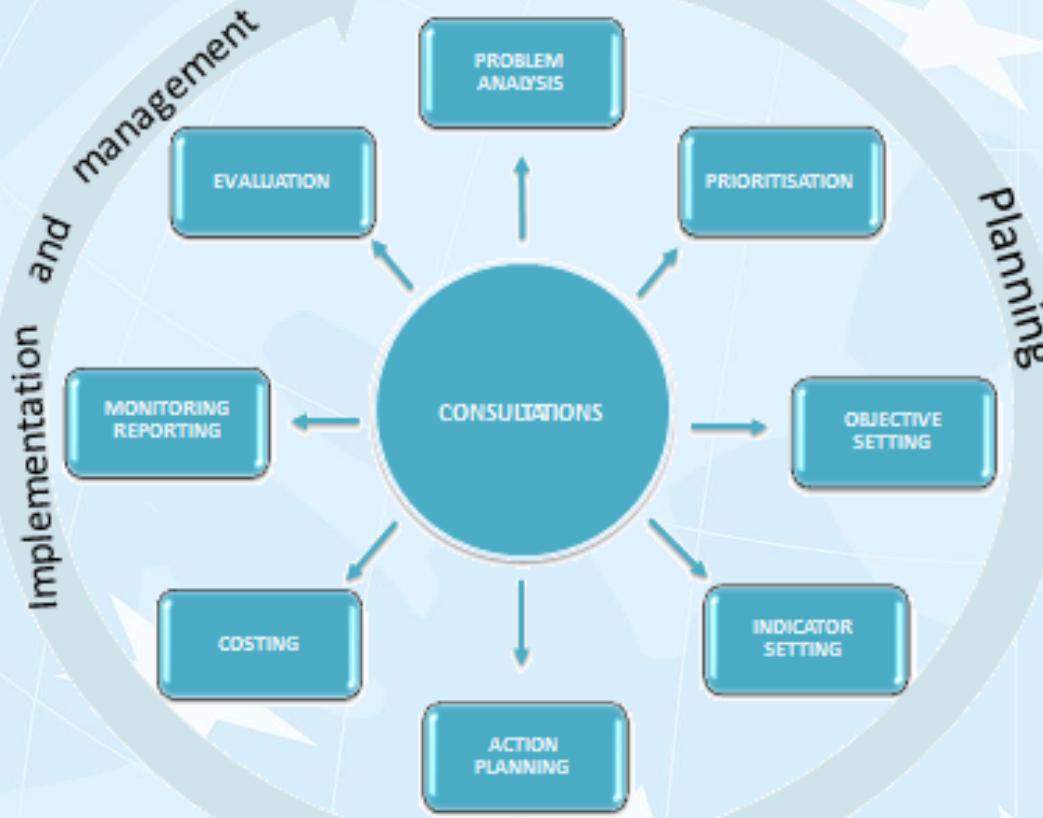
# SIGMA Baseline Measurement Report on Public Administration of Ukraine

## Principles of SIGMA

- ❖ Strategic Framework of Public Administration Reform
- ❖ Policy Development and Coordination
- ❖ Public Service and Human Resource Management
- ❖ Accountability
- ❖ Service Delivery



## Helping sector planning: the SIGMA toolkit





## Contact Information

*Center for Adaptation  
of the Civil Service  
to the Standards  
of the European Union  
tel./faxc: (044) 278-36-44*

[pao@center.gov.ua](mailto:pao@center.gov.ua)

[taiex@center.gov.ua](mailto:taiex@center.gov.ua)

[www.center.gov.ua](http://www.center.gov.ua)