



A joint initiative of the OECD and the EU,
principally financed by the EU

Принципи державного управління

Чому всі про них говорять!

Карен Хіл
Керівник SIGMA
Київ

16 листопада 2017 р.



SIGMA



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU



Чому ми сьогодні тут?

У нас всіх є обов'язки, але є і
МОЖЛИВОСТІ....

Ми – міністри та високопосадовці з
України, державні службовці з різних
країн, працівники міжнародних
організацій – ми можемо **ЗМІНИТИ
ЖИТТЯ ЛЮДЕЙ.**



SIGMA

Чого ми хочемо досягти?

Я певна, ми всі хочемо, щоб наші країни розвивалися і процвітали, щоб:

- громадяни та підприємці отримували необхідні послуги
- поліпшувалась якість життя людей
- було легше займатися бізнесом
- високі стандарти доброчесності та служіння вселяли довіру громадян до державних органів
- представники влади слухали ідеї та пропозиції людей і пояснювали свої вчинки
- люди бачили, що у їхніх дітей є майбутнє у власній країні



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU





SIGMA

Як цього досягти?

Завдяки професійному та ефективному державному управлінню, що забезпечить:

- виконання пріоритетних завдань
- високоякісні послуги громадянам і підприємствам
- належне управління державними фінансами
- надійну інформацію для прийняття вмотивованих рішень і подолання складних проблем



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU





SIGMA



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU



Що таке SIGMA?

- SIGMA - результат 25-річного партнерства між ЄС та ОЕСР
- Ми займаємося виключно реформами державного управління
- Всі наші провідні експерти здобули знання і досвід, працюючи в урядах своїх країн
- Реальний та різноманітний досвід щодо проблем та завдань, які вирішує державна влада
- Працюємо з країнами в рамках політики розширення та добросусідства ЄС – 18 партнерів
- Двосторонні заходи, регіональні ініціативи, стратегічна підтримка нового підходу ЄК до реформи ДУ



SIGMA



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU



З ким ми працюємо

Наші партнери:

- органи забезпечення діяльності уряду, ключові міністерства з координаційними функціями
- державні агенції (напр., держслужби, держзакупівель)
- незалежні контрольні органи (напр., омбудсман, вищий орган аудиту)
- парламенти

Ми працюємо разом над:

- розробкою політики та стратегії реформи ДУ
- створенням інструментів моніторингу реформ
- розробкою законів та планів їх виконання
- обміном досвідом, організацією обговорень на семінарах і в аналітичних документах



SIGMA



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU



Приклади досягнень SIGMA

В Україні ми нещодавно працювали з :

- Агентством з питань державної служби над новим Законом про державну службу та підзаконними актами
- Міністерством фінансів над поправками до Закону про бюджет з метою зменшення витратної частини та моніторингу виконання нової стратегії управління державними фінансами

В цьому регіоні ми також сприяли:

- розробці Закону про ДС в Грузії
- перегляду організаційної структури та функцій прокуратури в Молдові
- розробці стратегії ДС у Вірменії на шляху до нового закону

Creating
change
together
in my
lifetime



SIGMA
25 years

Стратегічна основа реформи державного управління

Розробка та координація політики

Державна служба та управління людськими ресурсами

Підзвітність

Надання послуг

Управління державними фінансами



SIGMA
Creating Change Together



A joint initiative of the OECD and the EU,
principally financed by the EU

The
Principles
of Public
Administration

2017 edition



SIGMA

Якими є принципи?

Принципи:

- є основою державного управління – як “належне” управління виглядає на практиці
- ґрунтуються на законодавстві ЄС, досвіді країн ЄС та ОЕСР, міжнародних стандартах та вимогах
- є дороговказом для країн в процесі реформ – українська стратегія державного управління побудована на цих принципах
- дозволяють оцінити нинішній стан справ і створюють мірила оцінки майбутнього прогресу



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU





SIGMA



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU



Як вони використовуються?

- У 2015 р. SIGMA скористалася базовими принципами для проведення оцінки ситуації в усіх 7 кандидатах на вступ до ЄС і потенційних кандидатах
- Було досліджено стан справ у кожній сфері, надано рекомендації щодо порядку здійснення основних реформ
- У 2016 та 2017 р. були проведені наступні оцінки
- У 2016 р. SIGMA провела базові вимірювання та оцінку ситуації в Молдові
- У 2017 р. SIGMA проводить галузеві оцінки в Грузії та Йорданії
- Принципи лежать в основі всієї нашої проектної роботи в кожній з країн-партнерів



SIGMA



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU



Структура

- **17 ключових вимог**, що визначають загальні характеристики належного державного врядування
- **48 принципів**, згрупованих відповідно до ключових вимог, що стосуються:
 - реалізації та практичної дії системи
 - моніторингу на основі фактів
- **Під-принципи**, що точніше визначають необхідні компоненти
- **Аналітична частина** пояснює шляхи практичного втілення принципів та оцінки прогресу з використанням якісних та кількісних показників



SIGMA



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU



Проведення оцінки в Україні

До кінця червня 2018 р. SIGMA проведе оцінку виконання принципів в наступних сферах:

- стратегія реформування ДУ
- розробка та координація політики
- державна служба та управління людськими ресурсами
- підзвітність
- надання послуг

Аналіз на основі фактів виявить сфери належного виконання та ті, де потрібна подальша робота

Це стане основою короткострокових та середньострокових рекомендацій для належного планування реформи ДУ на наступні п'ять років



SIGMA



A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU



Співпраця

- Ця оцінка може бути успішною і надати корисні результати лише за умови спільної роботи у тісній співпраці
- Для збирання необхідних даних потрібні значний час і зусилля
- Ми залучатимемо якомога більше місцевих експертів, але нам потрібна буде участь всіх органів забезпечення виконавчих органів, профільних міністерств та інших ключових установ
- Необхідна підтримка на найвищому рівні, як для проведення оцінки, так і для подальшого використання висновків та рекомендацій



SIGMA



Ми сподіваємося йти разом з
вами на наступному етапі цієї
дороги – такої важливої для
вашої країни!

Дякую за увагу.

<http://www.sigmaxweb.org/>

A joint initiative of
the OECD and the EU,
principally financed
by the EU

